



**McGill COSMO**  
Stochastic Mine Planning Laboratory



SÉMINAIRE

## KPI DRIVER TREE

Présenté par

**Arnab De**

Directeur Financier chez Mag One Products Inc.  
Vancouver, Canada

***Le Vendredi 18 octobre 2019***  
***12h00***

**Salle 105, Pavillion FDA, 3450, rue Université**  
**Université McGill**

Un léger goûter sera servi

### **Abstrait :**

La plupart sociétés minières junior peinent à mettre en place leurs indicateurs, en passant par les problèmes suivants: a) un système de capture de données structurées qui ne fournit pas d'informations critiques pour l'analyse de données; b) l'absence d'analyse détaillée des statistiques de la carte de pointage de l'équilibre dans l'atelier; c) l'absence de leadership au niveau de la première ligne, car les gestionnaires de première ligne ne se concentrent pas sur les coûts et ils ne comprennent pas l'impact des efficacités opérationnelles; d) finalement, la hiérarchisation des mesures de métrique est souvent absente. Alors que le Big Data (Mégadonnées) et L'intelligence artificielle (IA) seraient des méthodes «sophistiquées» à adopter par les grandes sociétés minières, les petites sociétés minières pourraient obtenir de bons résultats simplement en établissant un Arbre de Performance KPI, qui: a) détaille la rentabilité de la société aux plus petits dénominateurs communs ou des KPI; b) oblige l'entreprise à effectuer une analyse contributive de son fonctionnement; c) aligne l'infrastructure informatique de la société pour capturer les données les plus pertinentes pour la prise de décision à chaque niveau; d) permet aux utilisateurs de modifier les indicateurs de performance (KPI) et de déterminer l'impact de leur changement; e) constitue un excellent outil de contrôle des coûts et augmente l'efficacité de la budgétisation et de la préparation du plan d'entreprise; g) habilite les gestionnaires de première ligne à mettre en œuvre des initiatives de contrôle des coûts en tenant compte de leur impact, et; h) a toujours été un outil très efficace à faible coût pour tous les Malcolm Baldrige Awardees. Enfin, l'arbre de KPI est facile à développer, car il est basé sur Excel.

### **Biographie du conférencier :**

M. Arnab Kumar De, CGMA (Royaume-Uni), CMA (Royaume-Uni), ACMA (Ind), était auparavant directeur financier de Tata Steel Minerals Canada (TSMC) Ltd., ainsi que de la coentreprise 50/50 entre Tata Steel et Nippon Steel, la Jamshedpur Continuous Annealing and Processing Company Private Ltd. Il est un gestionnaire financier motivé et hautement qualifié, doté d'une expertise dans tous les domaines du leadership financier, de l'analyse de la performance, des rapports et de la prise de décisions critiques dans des environnements réglementés et de rythme rapide. Après avoir servi le groupe Tata Steel pendant environ 19 ans, M. De a joué un rôle déterminant dans la rationalisation des processus, l'amélioration de la productivité et la mise en œuvre de normes comptables et de contrôles d'audit rigoureux. Un professionnel à l'esprit d'entrepreneur qui a gagné la confiance des actionnaires en faisant toujours preuve d'intégrité, de confidentialité et d'éthique professionnelle. M. De a également été directeur financier et directeur dans certaines sociétés du groupe Tata Steel. Il a demandé sa certification de CPA à CPA Ontario et travaille actuellement en tant que consultant indépendant fournissant des services de stratégie, de financement et de CFO à certaines sociétés nord-américaines.

**RSVP** au plus tard à 12 h le mercredi 16 octobre à Lise Chartrand, secrétaire, Section de Montréal de l'ICM à [icm-cim-mtl@videotron.ca](mailto:icm-cim-mtl@videotron.ca) ou tél. 514 425-5553



# McGill COSMO

Stochastic Mine Planning Laboratory



## PLAN DU CAMPUS

[Pavillon Adams](#)

**3450 Rue Université \*, Salle 105**

Montréal, Québec - H3A 0E8

\*(troisième bâtiment à votre gauche si vous vous dirigez vers le nord, entre Milton et Sherbrooke)

